



Al servicio
de las personas
y las naciones

Proyecto PID 00084787:

Título: "Apoyo a las nuevas formas de gestión de los gobiernos locales para mejorar el hábitat rural, en el marco de la estrategia agroalimentaria"

INFORME FINAL

JUNIO 2016



**PROYECTO
FABRICA**
DE MATERIALES PARA
LA CONSTRUCCION
U.B.P.C. RIGOBERTO CORCHO



1. Información básica del proyecto

Número: 00084787

Título: "Apoyo a las nuevas formas de gestión de los gobiernos locales para mejorar el hábitat rural, en el marco de la estrategia agroalimentaria"

Organismo de ejecución y organismo en donde se ubica el proyecto: CTDMC - MICONs

Organismos de implementación:

- **PROVINCIA: ARTEMISA**
MUNICIPIO ARTEMISA - UBPC. RIGOBERTO CORCHO, MUNICIPIO SANCRIStOBAL - UBPC EL MANGO, MUNICIPIO BAHIA HONDA - CCS CAMILO CIENFUEGOS.
- **PROVINCIA: MAYABEQUE**
MUNICIPIO SANTA CRUZ DEL NORTE - CCS V. LORENZANA, MUNICIPIO MADRUGA - CPA CUBA SOCIALISTA Y CCS JOSÉ RAMÓN CASTELLANO.

Fecha de inicio

Prevista: mayo 2012

Real: agosto 2013

Fecha de término

Prevista originalmente: diciembre 2014

Prevista a la fecha: mayo 2016

Período del informe: agosto 2013 a junio 2016

Este reporte comprende las acciones comprendidas entre el período de agosto 2013 a junio del 2016. El mismo expondrá el desarrollo de las actividades implementadas en este tiempo con el logro de los resultados previstos en el Proyecto aprobado en 2013.

En el mes de agosto del 2013, se firmó entre el MINCEX, el MICONs y el PNUD esta propuesta cuyo objetivo general es apoyar los gobiernos provinciales de Mayabeque y Artemisa en el tema de prioridad nacional referido a la repoblación gradual del campo y permanencia de la población campesina, priorizando a jóvenes y mujeres; en el marco de las "Nuevas formas de gestión de los gobiernos locales", de este objetivo se derivan cuatro objetivos específicos como:

Objetivo específico 1: Fortalecer los instrumentos de gestión y la articulación de instituciones de los gobiernos municipales de Mayabeque y Artemisa, para implementar el "Programa Nacional de Producción Local de Materiales y Venta la Población" (PPLMVP) en función de la estabilidad de la población campesina.

Objetivo específico 2: Crear capacidades productivas sostenibles en los municipios de Mayabeque y Artemisa a través de mini-industrias de producción local de materiales, destinadas a mejorar el hábitat rural, y administradas por Cooperativas.

Objetivo específico 3: Apoyar el proceso de asesoría técnica, capacitación y transferencia tecnológica a los gobiernos locales para su gestión y a los actores productivos para contribuir a la sostenibilidad del proceso de PPLMVP.

Objetivo específico 4: Apoyar acciones que fortalezcan las políticas nacionales dirigidas a la repoblación gradual del campo y la permanencia de la población campesina, considerando el beneficio a jóvenes y mujeres.

INTRODUCCION

Cuba está inmersa en un proceso de actualización de su modelo económico que persigue como uno de sus objetivos esenciales garantizar la continuidad del desarrollo económico y elevar el nivel de vida de la población.

En el marco de los Lineamientos se establece como prioridad para el desarrollo del país el fortalecimiento del sector agropecuario, con el objetivo de elevar la producción de alimentos y reducir las importaciones; así como el sector vivienda para mejorar, entre otras, las condiciones habitacionales en la zona rural.

Las cooperativas agropecuarias tienen como actividad fundamental la producción de alimentos, pero para contribuir con el fortalecimiento de este sector se amplió su objeto social adicionando a su rol la producción de materiales de construcción, lo cual está amparado por la Resolución No. 971 del 2008 emitida por el MINAG. Estas pueden también:

- Producir y comercializar materiales de construcción a las entidades del MINAG y a otras entidades del municipio, a solicitud del Consejo de la Administración Municipal (CAM)
- Brindar servicios de construcción, mantenimiento y reparación de vivienda y obras menores productivas y sociales a diversos actores locales

Un importante beneficio se podrá generar a los usufructuarios de tierras a partir de la aplicación del Decreto Ley 259y el nuevo decreto Ley 300, que constituyen nuevos campesinos-productores en el ámbito rural, los cuales se incorporan a las cooperativas (Cooperativas de Créditos y Servicios -CCS, Cooperativas de Producción Agropecuaria-CPA y Unidades Básicas de producción Cooperativas- UBPC).

Otra prioridad en marcha se refiere al traspaso de facultades administrativas, decisorias y de control hacia los gobiernos provinciales y municipales, los cuales deben asumir mayores responsabilidades en cuanto a coordinar, facilitar y activar estrategias de desarrollo, incorporando nuevos instrumentos y formas de gestión. Este proceso debe contribuir a mejorar la articulación de la escala local con la nacional y entre los actores involucrados en el desarrollo territorial.

Paralelamente se abre la posibilidad de diversificar los actores productivos en ámbitos locales, en este sentido las cooperativas serán un actor relevante dentro del contexto de desarrollo planteándose que "se crearán las cooperativas de primer grado como una forma socialista de propiedad colectiva, en diferentes sectores, las que constituyen una organización económica con personalidad jurídica y patrimonio propio, integradas por personas que se asocian aportando bienes o trabajo, con la finalidad de producir y prestar servicios útiles a la sociedad y asumen todos sus gastos con sus ingresos".

ANTECEDENTES

El tema habitacional en las zonas rurales tiene una estrecha relación con la producción de alimentos, por esta razón este constituye una prioridad del país y al respecto se plantea que "se adoptarán las acciones que correspondan para priorizar la construcción, conservación y rehabilitación de viviendas en el campo, teniendo en cuenta la necesidad de mejorar las condiciones de vida y las particularidades que hacen más compleja esta actividad en la zona rural, con el objetivo de contribuir al completamiento y estabilidad de la fuerza de trabajo en el sector agroalimentario". (Lineamiento 294)

Un considerable por ciento de la población que reside en los ámbitos rurales tiene más de 60 años de edad (más de un 16 %) y se produce migración de población joven de zonas rurales a urbanas, por lo que se requieren acciones que contemplen e incentiven el asentamiento familiar definitivo, como vía para ampliar la permanencia de población joven en el campo en condiciones de igualdad de género, generando mayores beneficios a la familia campesina. Es por ello que acorde a los Lineamientos , por una parte se priorizará "la adopción de medidas que incentiven la incorporación y permanencia de jóvenes al sector agropecuario; en particular propiciando la entrega de tierras en usufructo como vía de empleo" y otras iniciativas que contribuyan a crear entornos para su estabilidad laboral y un mejor hábitat con sus correspondientes servicios de apoyo; y por otra, se continuará promoviendo el avance de las mujeres y el alcance de mayores niveles de igualdad de género.

Con la implementación del Programa Nacional de Producción Local de Materiales y Venta a la Población, coordinado por el Ministerio de la Construcción (MICONS), constituye una oportunidad para promover iniciativas conciliadas y lideradas por los gobiernos locales en el marco de sus Estrategias de Desarrollo y apoyar a "la repoblación gradual del campo, adoptando medidas que estimulen la incorporación, permanencia y estabilidad de la fuerza laboral del sector y contemple el asentamiento familiar definitivo" (Lineamiento 297).

Para ello resulta esencial desarrollar y fortalecer las capacidades productivas locales y el desempeño de las cooperativas para el aseguramiento de los programas – demanda de viviendas a nivel municipal, oportunidad que pone en valor las materias primas existentes en cada lugar (recursos endógenos) e introduce tecnologías adecuadas para fabricar los materiales necesarios, generando capacidades , promoviendo cadenas productivas; todo lo cual se revierte en un mejoramiento de la calidad de vida de la población rural, tomando en cuenta el perfil demográfico de cada territorio y el enfoque de género. Se garantiza así una mayor estabilidad de la fuerza productiva rural, se eleva la resiliencia de las viviendas e instalaciones productivas y de servicios en los municipios, permitiendo la continuidad en las dinámicas del desarrollo económico local con un enfoque social y ambiental sostenible.

2. Progreso en la implementación del proyecto

Riesgos	Acción
1. Proyecto de corta duración, implementado por instituciones de limitada experiencia.	<ol style="list-style-type: none">1. Realizado cronograma y tabla de seguimiento de actividades del proyecto para su chequeo semanal2. Reuniones periódicas de seguimiento del Comité Directivo del Proyecto.}3. Presentadas 2 solicitudes de extensión del período de implementación del proyecto.
2. Afectaciones en la compra de equipos dado el nivel de especialización que requieren.	<ol style="list-style-type: none">1. Necesidad de lanzar proceso de licitación en 2 ocasiones por no presentar las especificaciones técnicas deseadas.2. Cancelación de contrato a proveedor de EMED por incumplimiento de fechas de entrega, realizar proceso de licitación por tercera vez.3. Se solicitó apoyo para realizar proceso de adquisiciones a Oficina de adquisiciones PNUD, al tener que cancelar contrato de la EMED, identificado proveedor en PNUD de proceso anterior de otro proyecto, proceder a la contratación de los equipos de forma inmediata.
3. No disponibilidad en el mercado nacional de medios de protección, (no contemplado a los inicios del proyecto por las cooperativas).	<ol style="list-style-type: none">1. Realizar proceso de adquisiciones para compra de medios de protección necesarios para mejorar condiciones de seguridad en el trabajo, evitar riesgos de accidentes o enfermedades asociadas a la actividad a desempeñar, (necesidad de importar los mismos al no haber disponibilidad en el mercado nacional).
4. No disponibilidad en el mercado nacional de herramientas para buen desempeño de las actividades a realizar, (no contemplado a los inicios del proyecto por las cooperativas).	<ol style="list-style-type: none">1. Realizar proceso de adquisiciones para compra de herramientas que viabilizaran el trabajo y mejorarán operatividad, (necesidad de importar los mismos al no haber disponibilidad en el mercado nacional).
5. No se contempló la necesidad de fortalecer la capacidad de gestión de las Cooperativas mediante la compra de una computadora e impresora, (no contemplado a los inicios del proyecto por las cooperativas).	<ol style="list-style-type: none">1. Se dotó a las Cooperativas de Medios Informáticos que contribuirán al buen desempeño de las actividades a realizar, mejora de las comunicaciones entre actores de la localidad y a una lograr una gestión más eficiente.
6. No se contempló por las cooperativas la necesidad de mejorar condiciones de trabajo mediante la compra de bebederos de agua fría, no disponibles en el mercado nacional.	<ol style="list-style-type: none">1. Compra de bebederos de agua fría para contribuir con un mejor desempeño de las actividades y mejoras en las condiciones de trabajo, no contemplado por las cooperativas.
7. Atraso en la contratación de adquisiciones de muebles y materiales de oficina, al tener	<ol style="list-style-type: none">1. Establecer un orden de prioridades de adquisiciones de equipamiento, hasta que no se conoció del valor de la oferta de los equipos

que hacer el proceso de licitación de los equipos de construcción en 2 ocasiones (prioridad número uno del proyecto) desconocer el valor final de estas ofertas y tener un presupuesto limitado.	de construcción no se procedió a la contratación de materiales de oficina y muebles de oficina, provocando demoras en el proceso de adquisiciones.
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Problemas de implementación:

Obstáculo	Acción
1. Obstáculos para el traslado de equipos de construcción por no haber disponibilidad de accesorios de izaje, montacargas etc., en almacenes de las provincias para bajar equipamiento adquirido de los contenedores.	1. Centralizar en almacenes del CDTMC el vaciado de contenedores, implicando demoras en extracción de los equipos por las provincias, provocando doble manipulación al tener las provincias que recoger los medios en La Habana.
2. Obstáculos para el traslado de equipos por no disponibilidad de transporte para carga pesada en las localidades.	2. Solicitar apoyo en la transportación a otras entidades del nivel provincial para el traslado de los equipos.
3. Demora en recibir los medios de protección por dificultades en la extracción en el puerto del Mariel.	3. El CDTMC asumió la extracción en la aduana de los medios de protección de ambas provincias, provocando doble manipulación al tener las provincias que recogerlos en La Habana.
4. Incumplimiento con fechas de entregas de equipamiento contratado provocando cancelación de contrato y extensión del proyecto.	4. Se canceló contrato con proveedor de la EMED y se solicitó aprobación para hacer proceso con oficina de adquisiciones PNUD mediante proceso vigente de otro proyecto del mismo equipamiento, para viabilizar el proceso de importación.

3. Desempeño del Proyecto – Grado de avance hacia el logro de los resultados

Resultados esperados en el marco de resultados estratégicos del Programa País del PNUD (CPD: Country Programme Document):
<p>Línea de servicio del MYFF que se aplica:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fortalecidas las capacidades de gestión de los gobiernos y entidades locales, incluyendo la participación comunitaria y el uso de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TIC). ▪ Incrementada la capacidad de gestión económica local. ▪ Apoyadas y promovidas estrategias nacionales que contribuyen al desarrollo humano local. ▪ Fortalecidas las metodologías e instrumentos que aplican las estrategias nacionales en el ámbito local, incluyendo capacidades de investigación, intercambio y transferencia de conocimientos, en función del desarrollo humano local.

Indicadores de resultados:

- 1.1 Apoyada las capacidades de gestión de las 2 Administraciones Provinciales de Mayabeque y Artemisa para la implementación del PPLVMC con vistas a mejorar el hábitat y la permanencia de la población rural.
- 1.2. Fortalecidas las capacidades de gestión de las 5 Administraciones Municipales: de ellas Santa Cruz del Norte y Madruga en la provincia de Mayabeque y Artemisa, San Cristóbal y Bahía Honda en la provincia de Artemisa, para implementar el Programa de PLVMC con vistas a mejorar el hábitat y permanencia de la población rural.
- 2.1. Fortalecida la capacidad productiva de PLM de 6 cooperativas y entidades de producción agropecuaria de las provincias de Mayabeque y Artemisa, destinadas a mejorar el hábitat rural, en particular a la mujer y jóvenes.
 - 2.1.1 Fortalecidas las capacidades de 6 cooperativas para la producción local de materiales de construcción.
- 3.1. Fortalecida la gestión del conocimiento y la transferencia tecnológica hacia los 5 gobiernos y 6 entidades productivas de los municipios beneficiados.
 - 3.1.1 Apoyada la elaboración de los Programas y Planes municipales de PLM, con la Asesoría del CEDEL y Dirección Nacional de PLMVP.
 - 3.1.2 Desarrolladas la capacitación y certificación de unos 200 actores locales priorizando los jóvenes y promoviendo la inserción de mujeres.
 - 3.1.3 Realizados 3 Talleres sobre transferencia tecnológica para la implementación del Programa de PLVMC en Mayabeque y Artemisa.
 - 3.1.4 Realizado 2 intercambios de experiencias entre productores de mini-industrias de PLM.
 - 3.1.5. Publicaciones del ABeCé para la PLVMC, Documentación Tecnologías, Programas de PLM municipales.
- 4.1 Apoyadas las acciones nacionales dirigidas a la repoblación gradual del campo y permanencia de la población campesina, considerando el impacto en jóvenes y mujeres.
 - 4.1.2 Apoyados 4 procesos de Evaluaciones y de monitoreo del PPLVMC a nivel local-nacional.
 - 4.1.3 Apoyada 1 Plenaria Nacional de Cooperativas agropecuaria productoras de materiales de construcción, organizada por la Asociación Nacional de Agricultores pequeños (ANAP).
 - 4.1.4 Apoyado el levantamiento de encuesta para investigación sobre la estabilidad de la población joven en el campo coordinado por centro de estudios de la Juventud.

Objetivo específico 1: Fortalecer los instrumentos de gestión y la articulación de instituciones de los gobiernos municipales de Mayabeque y Artemisa, para implementar el "Programa Nacional de Producción Local de Materiales y Venta la Población" (PPLMVP) en función de la estabilidad de la población campesina.

Resultado 1:

Fortalecidas las capacidades de gestión de los gobiernos y entidades locales, incluyendo la participación comunitaria y el uso de Tecnologías de la Información y Comunicaciones

Meta pactada:

1.1 Apoyada las capacidades de gestión de las Administraciones Provinciales de Mayabeque y Artemisa para la implementación del PPLVMC con vistas a mejorar el hábitat y la permanencia de la población rural.

Resultado:

1. Elaborado los Planes de PPLMVP en las 2 provincias para el año 2013, 2014, 2015 y 2016. (Anexo 1-6).
2. Apoyado la emisión del Boletín mensual de la Producción y Venta de materiales de la construcción. (Anexos 7).
3. Aplicada la Metodología del Programa Nacional de la Producción Local de Materiales de la Construcción ABeCé.

(TIC).	<p>(Anexo 8).</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Entregados medios informáticos a los CAP para viabilizar la gestión provincial en función de mejorar el flujo de información y comunicación. 5. Mejoradas capacidades de trabajo con la entrega de equipamiento y medios de transporte en las dos provincias. (Anexo 9). <p>1.2. Fortalecidas las capacidades de gestión de las Administraciones Municipales de Santa Cruz del Norte y Madruga en la provincia de Mayabeque y Artemisa, San Cristóbal y Bahía Honda en la provincia de Artemisa, para implementar el Programa de PLVMC con vistas a mejorar el hábitat y permanencia de la población rural.</p> <p>Resultados:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Elaborado Planes de PPLVMC en los 5 municipios para el 2013, 2014, 2015 y 2016. 2. Entregados medios informáticos a los CAM para viabilizar la gestión municipal en función de mejorar el flujo de información y comunicación. 3. Mejoradas capacidades de trabajo con entrega de equipamiento en los 5 municipios. 4. Elaborados los Planes de Ordenamiento Territorial en los 5 municipios para el año 2013, 2014, 2015 y 2016 en función de los recursos naturales existentes en la localidad y el balance de recursos. (Anexo 10). 5. Realizado el levantamiento de los micro-yacimientos (depósitos de recursos naturales) para la producción de materiales de construcción en los 5 municipios. (Anexo 11). 6. Elaborado el diagnóstico del hábitat y las viviendas de las comunidades en función de la estrategia local. (Anexo 12-14). 7. Realizadas encuestas para conocer necesidades de mejoramiento del Hábitat en los territorios (Anexo 15 y 16).
--------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>Objetivo específico2: Crear capacidades productivas sostenibles en los municipios de Mayabeque y Artemisa a través de mini-industrias de producción local de materiales, destinadas a mejorar el hábitat rural, y administradas por Cooperativas.</p>	
<p>Resultado 2. Incrementada la capacidad de gestión económica local.</p>	<p>Meta pactada:</p> <p>2.1. Fortalecida la capacidad productiva de PLM de cooperativas y entidades de producción agropecuaria de las provincias de Mayabeque y Artemisa, destinadas a mejorar el hábitat rural, en particular a mujeres y jóvenes.</p> <p>2.1.1 Fortalecidas las capacidades de 6 cooperativas para la producción local de materiales de construcción:</p> <p><u>Mayabeque:</u> CCS V. Lorenzana de Santa Cruz del Norte, CPA Cuba Socialista de Madruga y CCS José Ramón Castellano de Madruga.</p> <p><u>Artemisa:</u> UBPC Rigoberto Corcho de Artemisa, UBPC El Mango de San Cristóbal y CPA Camilo Cienfuegos de Bahía Honda.</p> <p>Resultados:</p>

	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diseñado los flujos productivos de los polígonos y entregada la documentación técnica de producciones a realizar. (Anexo 17-19). 2. Actualizados los depósitos de materias primas naturales a emplear en el PPLVMC en ambas provincias. (referido Anexo 10). 3. Entregados medios informáticos a las 6 Cooperativas para viabilizar la gestión en función de mejorar el flujo de información y comunicación. 4. Mejoradas capacidades de trabajo con entrega de herramientas y medios de protección a las 6 Cooperativas. 5. Entregados serrotes a canteros en el Municipio Madruga y comienzo de explotación de depósitos. 6. Logradas sinergia del programa con iniciativas locales a ejecutar con producciones a realizar, como Diseño de Espacio Recreativo, Construcción de un Circulo de Abuelo en Madruga, Circulo de Recreación de CCI Cuba Socialista. 7. Realizado "Taller de Intercambio de Mujeres y Jóvenes en el marco de la estrategia agroalimentaria para mejorar el hábitat rural" con apoyo del Centro de Estudio de la Juventud, realizada encuesta de necesidades fundamentales a priorizar.(Anexo 20 y 21). 8. Se realizó programa televisivo de Universidad Para Todos sobre las experiencias en la PLMC, capitulo realizado con actores del proyecto en Mayabeque. 9. Entregados los equipamiento para la producción de materiales de construcción (vibrobloqueras y hormigoneras) y comienzo de las producciones de bloques en las 6 cooperativas. 10. Entregados los molinos y cribas vibratorias para la producción de áridos y creadas las condiciones para su puesta en marcha julio-agosto.
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Objetivo específico3: Apoyar el proceso de asesoría técnica, capacitación y transferencia tecnológica a los gobiernos locales para su gestión local, y a los actores productivos para alcanzar la sostenibilidad del proceso de PLM.

Resultado 3:

Apoyadas y promovidas estrategias nacionales que contribuyen al desarrollo humano local.

Meta pactada:

3.1. Fortalecida la gestión del conocimiento y la transferencia tecnológica hacia los 5 gobiernos y 6 entidades productivas de los municipios beneficiados.

3.1.1 Apoyada la elaboración de los Programas y Planes municipales de PLM, con la Asesoría del CEDEL y Dirección Nacional de PLMVP.

Resultados:

1. Apoyada la gestión de la Dirección Nacional de PLMC con la sinergia de trabajo entre el CEDEL, GNAUSU, CIDEM, y el CTDMC en función de los resultados del programa (Anexo 22).
2. Diseñados los Polígonos y flujos productivos con la entrega de documentación técnica de producciones a realizar. (referido a anexo 17 al 19).
3. Realizados recorridos por los 5 municipios de las 2 provincias

para definir plan de acciones a ejecutar en el proceso de implementación del proyecto. (Anexo 23).

3.1.2 Desarrolladas la capacitación y certificación de actores locales priorizando los jóvenes y promoviendo la inserción de la mujer.

Resultado: Conectado con la capacitación-puesta en marcha de los Polígonos-Mini-industrias de las cooperativas.

1. Capacitados cooperativistas (jóvenes y mujeres) en los flujos productivos y diseño de los polígonos.

3.1.3 Talleres sobre transferencia tecnológica para la implementación del Programa de PLVMC en Mayabeque y Artemisa.

Resultados:

1. Participación de actores principales encargados de la implementación del proyecto en el Taller de Transferencia de Tecnologías y Buenas Prácticas desarrollado en Guardalavaca, Holguín, logrando sinergia entre dos proyectos que persiguen similares objetivos y visualizar las tecnologías que se aplicaran en las dos provincias ya implementadas en esa provincia, nutriéndose de uno de los mejores centros de producción del país; se transmitieron experiencias a través de un panel de productores líderes realizado en el marco del Taller.
2. Realizados 2 encuentros con Empresas Productoras a nivel nacional y productores independientes, abordando temas de control de la calidad y transferencia de tecnologías, con la participación del CTDMC, CIDEM, CEDEL, permitiendo la sinergia entre los Centros de Investigación, las Universidades y entidades que aportan conocimiento a la estrategia de la DNPLMC.
3. Participación en el Taller Nacional de Materiales y Técnicas Alternativas organizado por la UNAICC en Bayamo, Provincia Granma, 30 mayo al 1 de junio/ 2014, CTDMC, CIDEM y DNPML, donde se le dio un espacio a la Estrategia de la DNPMLC y al papel del CTDMC y el CIDEM como centros fundamentales que han contribuido al desarrollo del programa, abordándose nuevamente el control de la calidad y la transferencia tecnológica.
4. Consolidado el Convenio MES-MICONS sobre acciones conjuntas para el desarrollo del Programa de PLVMC, Capacitación y Transferencia del Conocimiento.
5. Celebrado encuentro con la Dirección Nacional de la ANAP y el GNPLVMC para lograr fortalecer la colaboración entre ambos en el marco de la seguridad alimentaria y la PLM.

3.1.4 Intercambio de experiencias entre productores de mini-industrias de PLM

Resultado:

1. Participación de actores principales del proyecto encargados de la implementación del mismo en el Taller de Transferencia de

Tecnologías y Buenas Prácticas desarrollado en Guardalavaca, Provincia Holguín, logrando sinergia entre dos proyectos que persiguen los mismos objetivos, pudiendo visualizar las tecnologías que se aplicaran en las dos provincias ya implantadas en Holguín, recibiendo la experiencia de uno de los mejores centros de producción local del país, recibieron la experiencia transmitida a través de un panel de productores líderes de todo el país realizado en el marco del Taller.

3.1.5. Publicaciones del ABeCé para la PLVMC, Documentación Tecnologías, Programas de PLM municipales.

Resultados:

1. Apoyada la actualización del ABeCé, producidos los textos técnicos: Guía para las Buenas Prácticas del Ceramista Artesanal, Ladrillando a lo Cubano (CTDMC) y Libro de Manual de Morteros. (referido a Anexos 24 al 26).
2. Entregadas las publicaciones realizadas con el proyecto dirigido a la producción local del Municipio Freyre en Holguín y en las 2 provincias del proyecto (Artemisa y Mayabeque). Distribuido el Manual de Orientaciones a la Población para la Construcción de Viviendas por Esfuerzo Propio, y el Catálogo de Soluciones Técnico Constructivas de Cubiertas Resistentes a Fenómenos Hidrometeorológicos.
3. Entregados los Plegables sobre tecnología de techo desarrollada en el CTDMC y sobre el Uso adecuado de cubiertas ligeras, enfocados a la reducción de vulnerabilidades del fondo construido.
4. Contribuida a la Publicación del libro: Patologías en los elementos de cerámica roja empleados en la construcción, destinada al programa de producción local de materiales de todos los municipios que producen estos elementos (referido Anexo 26).

Objetivo específico 4: Apoyar acciones que fortalezcan las políticas nacionales dirigidas a la repoblación gradual del campo y la permanencia de la población campesina, considerando el beneficio a jóvenes y mujeres

Resultado 4:
Apoyadas y promovidas estrategias nacionales que contribuyen al desarrollo humano local.

Meta pactada:

4.1 Apoyadas las Estrategias y acciones nacionales dirigidas a la repoblación gradual del campo y permanencia de la población campesina, considerando el impacto en jóvenes y mujeres.

Resultados:

1. Mejorada la calidad del hábitat para contribuir a la permanencia de la población en las zonas rurales y satisfacción de las familias favorecidas. (Anexos 27).
2. Ampliada la participación de las mujeres al programa, ocupando cargos de dirección y vinculadas directamente a los procesos productivos, así como de los jóvenes cooperativistas a la producción local de materiales de construcción para la reparación y construcción de sus viviendas. (Anexos 27).

4.1.2 Apoyada la Evaluación y el monitoreo del PPLVMC a nivel local

Resultado:

1. Realizadas las Evaluaciones /Monitoreo del PPLVMC en el periodo 2014-2016. Se apoyó de forma directa las acciones de monitoreo de la 4ta a la 8va ronda de chequeo por la Dirección nacional del Programa.

4.1.3 Apoyada la Plenaria Nacional de Cooperativas agropecuaria productoras de materiales de construcción, organizada por la Asociación Nacional de Agricultores pequeños (ANAP).

Resultado:

1. Respaldata la participación del PPLVMC, CAP, CAM y Cooperativistas beneficiados en la Plenaria Nacional de Cooperativas agropecuaria productoras de materiales de construcción, organizada por la ANAP, con valiosos aportes sobre la experiencia de las familias beneficias y los resultados favorables con relación a las capacidades de producción y venta de materiales de construcción para la población rural.

4.1.4 Apoyada Investigación sobre la estabilidad de la población joven en el campo.

Resultados:

1. Ejecutada la investigación con la inclusión del Centro de Estudios sobre la Juventud.
2. Aplicadas encuestas a la población joven de estas cooperativas.
3. Mejoradas las condiciones del hábitat rural de jóvenes campesinos con viviendas resilientes. (Anexo 28).

4. Información financiera preliminar

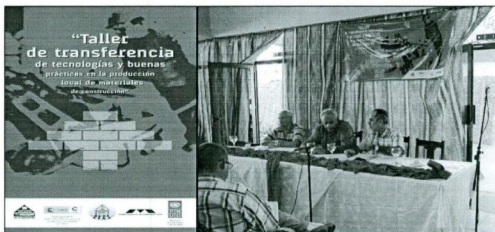
Fuente de Fondos	AECID
Presupuesto Total	450.000,00
	59.067,84 (2013)
	271.571,25 (2014)
Presupuesto (4 años)	21.345,70(2015)
	133.015,21 (2016)
Ejecución	100%

5. Oportunidades para difundir información

Acciones para la difusión de información realizadas:

1. Se realizó Taller Nacional: "Apoyo a la Estrategia para elevar la Resiliencia Habitacional en territorios vulnerables, desarrollando las capacidades locales". Hotel

- Tulipán- 30 de Noviembre al 1 de Diciembre 2012, (el proyecto se encontraba en proceso de aprobación y se invitaron a ambas provincias).
2. Se entregaron las publicaciones del proyecto ejecutado anteriormente y se distribuyeron a todos los municipios de las 2 provincias beneficiadas:
 - Catálogo de Soluciones Técnico Constructivas de Cubiertas Resistentes a Fenómenos Climatológicos.
 - Orientaciones a la Población para la Construcción de Viviendas por Esfuerzo Propio.
 - Plegables para la ejecución de cubiertas con la Solución de Cubierta CTVU o Polimat, desarrollada en el CTDMC.
 3. Taller de Lecciones Aprendidas sobre Transferencia de Tecnologías y Buenas Prácticas en la Producción Local de Materiales de Construcción. Este encuentro, de alcance nacional, permitió la difusión y transferencia de tecnologías y buenas prácticas en la producción local de materiales de construcción, reuniendo a especialistas y técnicos de todo el país. Se hizo sinergia con otro proyecto en ejecución en las nuevas provincias Mayabeque y Artemisa enfocado a mejorar el hábitat rural con la aplicación de la estrategia propuesta por la DNPLM, transmitiendo las lecciones aprendidas en Freyre y las experiencias adquiridas en la localidad en el campo de la producción local de materiales.



- Inauguración Exposición de Producciones Locales de la Provincia Holguín. Provincia que produce los 118 renglones del nomenclador de productos.
 - Panel de Transferencia de Buenas Prácticas de Productores Líderes en el que Participan las siguientes Provincias: Camagüey, Las Tunas, Granma, Santiago de Cuba, Guantánamo, Holguín, Artemisa y Mayabeque.

Este panel propicio el intercambio entre productores líderes que transmitieron sus experiencias, obstáculos vencidos y logros obtenidos en la producción local de materiales

- Visita a Viviendas en Ejecución con Tecnología Resiliente para Techos desarrollada en el CTDMC donadas por el PNUD a damnificados del Huracán Sandy. Demostración práctica de forma de ejecución de la tecnología por los autores de la misma, se repartieron los plegables de la tecnología que se comercializa en las tiendas del MINCIN.

- Visita al Centro de Producción Local de Materiales de la ECOPP del Municipio Rafael Freyre, Holguín, donde pudieron ver ejemplo de organización de los flujos de producción, calidad en las producciones y muestra de los equipamientos a recibir y su funcionamiento, conocieron las tecnologías de entresijos y cubiertas a introducir en sus producciones.



6. Lecciones aprendidas

1. Importancia de una mejor articulación entre actores durante la implementación del proyecto para el cumplimiento de los objetivos propuestos y alcanzar los resultados previstos.
2. Importancia de la actualización y transferencia de las tecnologías, referidas a un uso adecuado de los recursos mejorando los procesos económicos locales.

3. Necesidad de producir elementos para la recuperación del fondo habitacional, de manera resiliente, para la sostenibilidad de esta línea estratégica del país, en armonía con la cooperación internacional.
4. Necesidad de generalizar la producción de elementos de techo en las mini-industrias locales que se encuentran en desarrollo para suplir el déficit de producción de estos en todo el país.
5. Incrementar las capacidades productivas y la transferencia de tecnologías.
6. La importancia de realizar acciones tecnológicas demostrativas en escenarios locales, logrando capacidades productivas sostenibles.
7. La necesidad de motivar la participación comunitaria, su capacitación y fortalecer la gestión del conocimiento.
8. La necesidad e importancia de mejorar las condiciones de vida de los cooperativistas y su hábitat rural para su permanencia en las zonas rurales.
9. La importancia del seguimiento y apoyo de la Dirección Nacional del PLMVPy de los actores implicados en la ejecución del proyecto.

7. Líneas de trabajo para el mejoramiento del desempeño del programa Nacional y en los territorios.

1. Seguir trabajando de manera conjunta con todas las Instituciones Centros de Investigaciones, Universidades vinculadas en el desarrollo e implementación del Programa de la Producción Local de Materiales de Construcción, tanto a nivel nacional, como local.
2. Continuar el monitoreo sistemático de la implementación de estas propuestas a nivel nacional.
3. Generalizar el proceso de transferencias de las tecnologías desarrolladas en el CTDMC y trabajar en el desarrollo de nuevas propuestas.
4. Trabajar en el control de la calidad de las producciones locales y certificar las producciones de los productores nacionales estatales y productores independientes, con la rectoría del CTDMC y otros centros de Investigaciones del país.

Confeccionado por:


Lic. Sandra González Lindsay
Especialista de Colaboración


Aprobado por:


Ing. Santiago Pérez Socarrás
Director del Proyecto



CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO DE LA CONSTRUCCIÓN. CIDC/MICONS

Revisado por PNUD:


Dr. Ricardo Núñez,
Oficial de Programa